



**AENF PARTNERS**  
ACQUISITION & FINANCE

**STRIKT PERSOONLIJK & VERTROUWELIJK**

**Businessplan Quisquiliae**

**Teaser**

---

## Disclaimer

---

### *Quisquiliae*

Dit document (hierna ook: "Businessplan") is samengesteld door AenF Partners B.V. (hierna ook: "AenF Partners" of "Adviseur") in opdracht van de heer Ad van Vugt (hierna ook te noemen: "Cliënt") inzake een haalbaarheidsstudie voor de start van Quisquiliae (hierna ook: "QQ" of "de Onderneming"). Vanuit dit oogpunt heeft Cliënt samen met AenF Partners een Businessplan opgesteld.

### *Gebruikte informatie*

Alle (financiële) informatie en gegevens als gebruikt om tot de samenstelling van dit Businessplan te komen, zijn verstrekt door Cliënt. Cliënt heeft verklaard dat de door haar aan AenF Partners verstrekte informatie correct en volledig is. AenF Partners heeft naar de juistheid en volledigheid hiervan geen nader onderzoek verricht. Tevens is geen accountantscontrole en / of due diligence onderzoek door een (externe) accountant op deze informatie uitgevoerd. AenF Partners heeft dit document met de grootste zorgvuldigheid samengesteld. Zij kan echter niet instaan voor omissies en / of onjuistheden ten gevolge van het ontbreken of niet juist zijn van de verstrekte informatie.

### *Aansprakelijkheid*

Cliënt en AenF Partners sluiten elke aansprakelijkheid met betrekking tot de verstrekte informatie uit. De ontvangers van dit document dragen zelf de volledige verantwoordelijkheid voor beslissingen genomen op basis van dit Businessplan.

### *Wijzigingen*

Er kunnen na de datum van verschijnen van dit Businessplan (substantiële) veranderingen zijn opgetreden. Dit kan de positie en / of toekomstverwachtingen van de Onderneming in belangrijke mate beïnvloeden. Cliënt noch AenF Partners verplichten zich tot het beschikbaar stellen van additionele informatie na de verschijningsdatum van dit Businessplan.

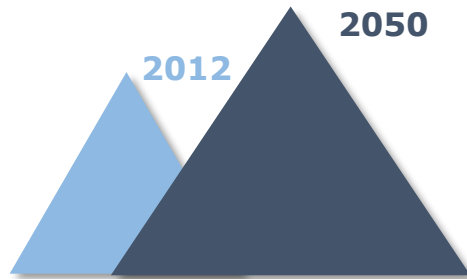
### *Communicatie*

Alle communicatie aangaande het Businessplan of enig onderwerp dat betrekking heeft op de Onderneming, dient uitsluitend aan Adviseur te worden gericht.

**DE AANLEIDING & INTRODUCTIE**

## Wereldwijd moet de voedselproductie toenemen, QQ gaat haar steentje bijdragen in Noord Holland

- ❖ Als de mensheid blijft groeien zoals zij doet is er in 2050 een voedingsindustrie nodig die 50% meer produceert dan zij deed in 2012\*. Dat leidt tot problemen in de beschikbaarheid van grond en andere middelen.



**50%**

Vereiste toename van calorieën om in 2050 9,7 miljard mensen te voeden

- ❖ Wereldwijd gaat ongeveer een derde van alle geproduceerde levensmiddelen verloren of wordt verspild\*\*.

- ❖ De agricultuur- en ingrediëntenindustrie van de provincie Noord-Holland kent circa 142.000 ton aan verspilling\*\*\*. Op dit moment wordt 80 tot 90% hiervan gebruikt als voeding voor vergistingsinstallaties, compostering en veevoeder.
- ❖ Deze reststromen zijn de reststromen die een omvang hebben waardoor het voor de eigenaren niet interessant is om ze zelf te valoriseren.
- ❖ In samenwerking met verschillende procestechnici heeft QQ de reststromen geïdentificeerd die het eenvoudigst teruggebracht kunnen worden in de voedingsketen. Zie onderstaande tabel.

**Reststromen waarop de focus komt te liggen**

Soort reststroom	Ton per jaar	Capaciteit Q
1. Cacaodoppen	43,000	10,000
2. Groente en fruit resten	55,500	22,500
Vetten en vetzuren	2,000	
Bleekaaarde	3,000	
Zetmeel houdende stromen	6,000	
Suikers	200	
Koffiemenbranen	200	
Wei (natte stroom)	10,000	
Vleesresten (cat 1 en 3), visresten (schoon)	13,000	
Diverse stromen: Sheagom, rijstvlies, etc	9,000	
<b>Totaal</b>	<b>141,900</b>	<b>32,500</b>

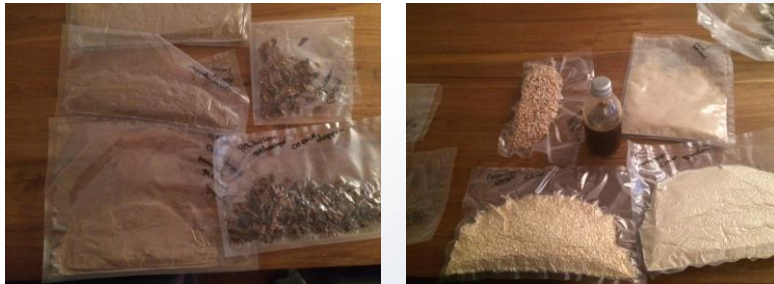
## DE AANLEIDING & INTRODUCTIE

# Het op een rendabele wijze valoriseren van de reststromen in Noord-Holland lijkt haalbaar.

- ❖ De haalbaarheid van een coöperatieve verwaardingsfabriek voor de valorisatie van deze reststromen is onderzocht.
- ❖ De conclusie van deze haalbaarheidsstudie luidt: Het op een rendabele wijze valoriseren van de reststromen in Noord-Holland lijkt haalbaar.

### Voordelen van de coöperatieve aanpak

- ❖ Activa wordt over een groot volume verdeeld
- ❖ De grondstoffen worden om niet ingebracht door de leden
- ❖ De R&D vindt plaats in een publiek-private samenwerking
- ❖ Er zijn wereldwijde niche afzetmarkten



Het eindproduct: links cacao-poeder en rechts ananaspoeder en ananasvezels.

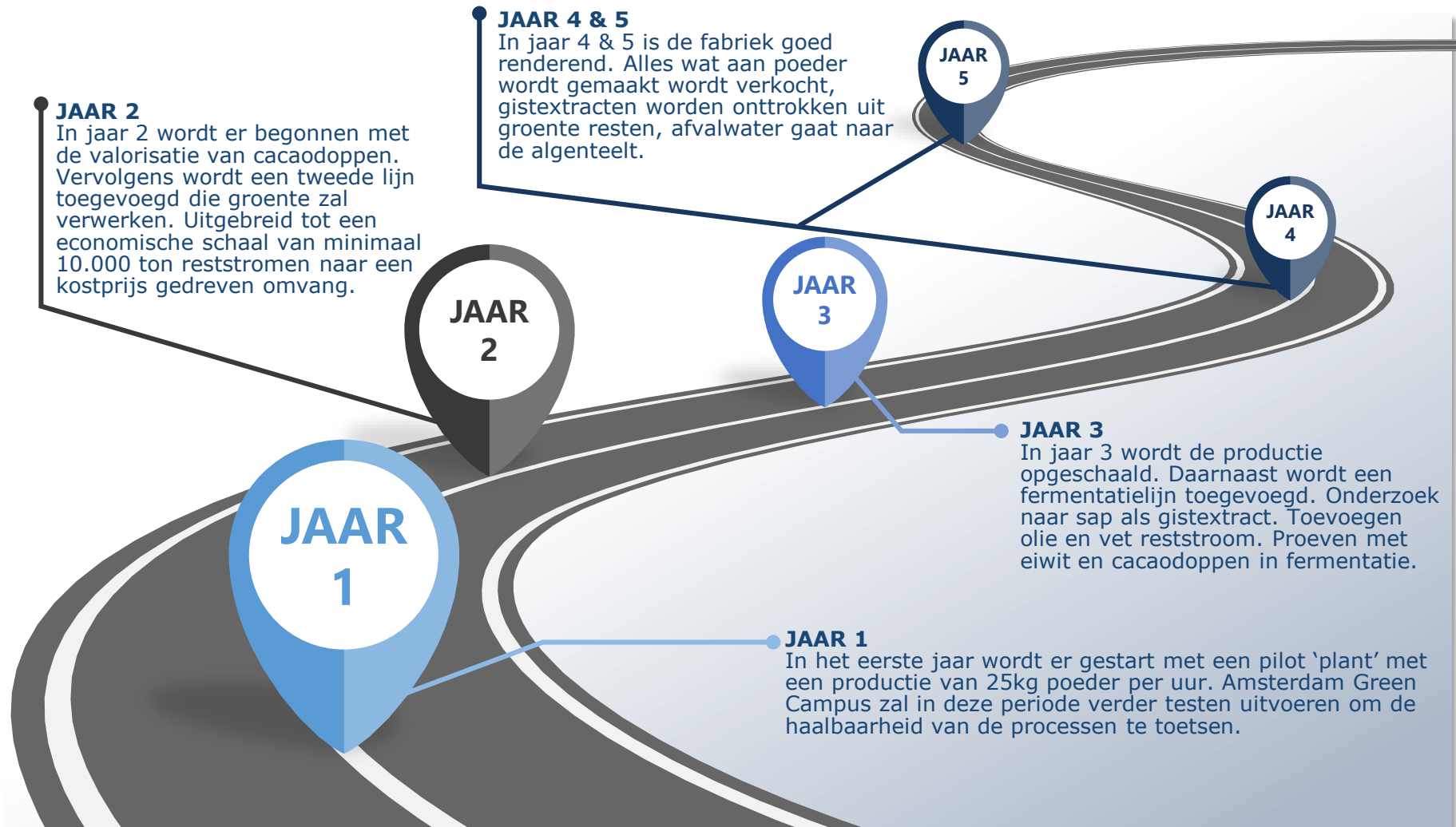
### Missie Quisquillae:

***"het op een renderende wijze valoriseren van de reststromen van haar leden voor commerciële applicatie in de voedingsindustrie (B2B)"***

- ❖ Deze missie zal worden gerealiseerd door de bouw van een multipurpose verwaardingsfabriek. Deze fabriek zal worden gebouwd in de metropool regio Amsterdam.
- ❖ Via een pilotplantfase wordt deze opgeschaald naar een volledige fabriek met een verwachte capaciteit van 32.500 ton reststroom.
- ❖ De producten die worden ontwikkeld in de coöperatieve verwaardingsfabriek zijn primair bedoeld voor commerciële applicatie in de internationale voedingsmarkt (B2B). Het gaat hier over Food (reststromen) for Food (eindproducten).
- ❖ Momenteel is het kwijt raken van de reststromen tegen zo laag mogelijke kosten het doel. Dus gaat dit volume (142 Mt) aan op zichzelf foodgrade producten naar de verbranding of diervoeders. QQ kiest bewust voor dit deel van de markt omdat verderop in de keten consumentenproducten ontstaan van veel gemengde, verwerkte en verpakte producten met een sterk verhoogde complexiteit.

## HET VOLBRENGEN VAN DE MISSIE

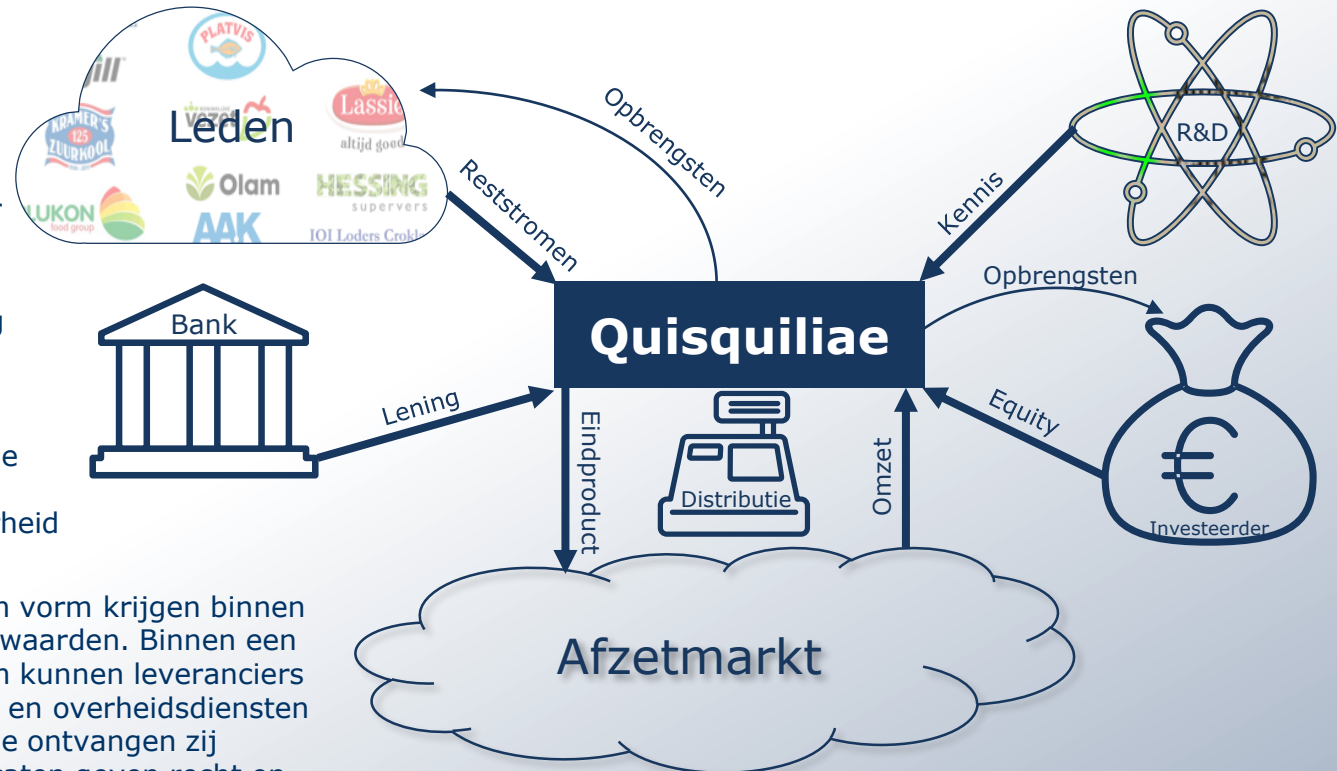
In de komende vijf jaar dienen de eerste stappen te worden gezet naar het op een rendabele manier valoriseren van de reststromen.



**IV) HET REALISEREN VAN DE MISSIE**

**Quisquiliae gaat over duurzaam samenwerken binnen de circulaire economie.**

- ❖ QQ wil het uitputten van grondstoffen, verspillen van producten met restwaarde en de vervuiling van het milieu terugdringen.
- ❖ QQ tracht dit te doen door middel van een coöperatie bestaande uit leden die deze maatschappelijke transitie voorstaan. Hierdoor kunnen stabielere inkoopwaardes voor de reststromen contractueel worden vastgelegd.
- ❖ De renderende bedrijfsvoering hangt samen met de opschaalbaarheid van de te verwerken reststromen. Dat vraagt om gefaseerde expansie binnen de sector naar andere provincies en de opschaalbaarheid van de fabriek in wording.
- ❖ QQ kan als ontwikkeling alleen vorm krijgen binnen de geschikte contextuele voorwaarden. Binnen een coöperatie als organisatievorm kunnen leveranciers van kennis, reststromen, geld en overheidsdiensten lid worden. Voor hun deelname ontvangen zij ledencertificaten. Deze certificaten geven recht op een deel van winst van de coöperatie en recht op een stem in de ledenvergadering.



*Ledencertificaten zullen worden verdeeld onder de leden naar rato van de bijdrage aan de winstgevendheid. Voorbeelden zijn de bijdragen door risicodragend vermogen, IP rechten voor R&D en de reststromen van leveranciers.*

**DE FINANCIËLE ONDERBOUWING**

## De volgende investeringen dienen te worden gedaan in de eerste drie jaar van QQ.

**Uitgangspunten**

Fase 1 zal bestaan uit de verdere verfijning van de assumpties gepresenteerd in dit plan

In fase 2 zal de volledige multipurpose vervaardingsfabriek worden gebouwd

Het is de verwachting dat QQ in 2022 winstgevend zal zijn en door zal groeien naar een omzet van zo'n 17/mio in 2025

**\* Equity 1st fase**

- MKB Innovatie fonds € 300/k (LOI)
- Gem. Haarlemmermeer € 100/k (LOI)
- TBD € 400/k

Uses: Te financieren	Bedrag (EUR/k)	Sources: Financiering	Bedrag (EUR/k)
Pilotplant OPEX	450	Equity 1ste fase	800*
Pilotplant CAPEX	350		
Pand + utilities	5.025	Equity 2de fase	4.000
Uitbouw pand	500		
Lijn Cacao	12.554	Hypotheek	5.525
Lijn Groente	9.262	Lease	19.949
		RC (70% dekking debiteuren)	n.o.t.k.
EBITDA, aanloopverlies (t/m jaar 2)	450		
Financiële baten en lasten (t/m jaar 2)	105		
Werkkapitaal	n.o.t.k.		

*Fase 1.*
*Fase 2.*
**EBITDA ontwikkeling**


*\* Dit betreft slechts een indicatief financieringsoverzicht. Gedurende het proces zal hier in overleg met verschillende kapitaalverstrekkers nadere invulling aan worden gegeven.*

## CONTACTGEGEVENS & VERVOLG

### **Friso A.J. Kuipers MBA RV**

Directeur

+31 (0)30 750 89 35

+31 (0)65 022 27 27

kuipers@aenfpartners.nl

### **Bas R. Faber MSc**

Adviseur

+31 (0)30 750 89 33

+31 (0)68 332 34 74

faber@aenfpartners.nl

### **AenF Partners B.V.**

Biltstraat 206

3572 BS Utrecht

[www.aenfpartners.nl](http://www.aenfpartners.nl)